**工程安全管理制度**

汝州市中央公园景观建设项目，位于汝东城乡一体化示范区中部，由北向南全长约7公里，用于连通“五湖”的人工河。本工程北起未来路，南至汝河北路，东至龙山大道，西界为云禅大道或气象路，宽度300m-800m不等，规划设计占地约4275亩，由北部森林公园，中央城市公园，南部湿地公园三部分组成。

以中央城市公园为核心由完整景观水系贯穿，水系北起幸福渠，南入汝河，延绵5.5公里，通过14处叠水消化30.5米的落差，自北向南形成云禅湖、丹阳湖、望嵩湖、天青湖、鹳鱼湖五个景色各异的大小湖区。

本工程作为我公司的一个文明施工窗口，该工程在文明施工、环境保护、现场的防护安全、以及组织交通运输和材料设备进出场、满足政府部门对施工管理的要求等方面，提出了很高的要求，如何通过良好的管理、有效的措施和科学合理的组织施工以满足上述各项要求，将成为本工程重点管理和控制的内容。

为了更好地贯彻落实“安全第一，预防为主”的安全生产方针，提高工程施工现场安全生产和文明施工水平，根据国家、省、市相关法律、法规以及标准制度，特编制本工程安全管理制度。

1. **项目部形象管理**

项目部对外树立良好企业的形象，对内体现出团结协作的团队精神，全体项目管理人员统一着装，工装的制作要有圣锦园林的标志，管理人员必须挂牌，标明姓名、职务、岗位，以明确工作岗位的职责和权力，达到切实有效的进行项目施工管理工作。

项目施工班组的工人，一律实行统一样式的工作服，佩带安全帽，树立班组工人在该工程施工中的良好形象。

**二、安全组织管理**

**（1）组织机构**

1、建立中央公园项目部“安全文明施工标准化”工作领导小组，由项目经理李润江担任组长，技术负责人李福国、张仲领、安全员孙新谦为副组长，施工员：张纪磊、张健铭、刘亚威、葛玉、胡际豪等，材料员：李明、杨超等其他为组员，明确岗位责任，奖罚兑现。

2、根据施工组织设计和公司要求，结合工地实际情况，制定工地安全生产、文明施工标准化建设奖罚办法。

3、项目部和施工管理办公室必须按统一的规格标准，制作安全安全文明施工标准化管理责任制度，悬挂于办公室内，明确安全生产管理目标，分解和细化后各自的责任，安全责任，责任的考核目标，做到责任明确，奖罚鲜明，切实检查各项制度的落实情况。

4、凡安全防护措施不齐备，存在严重隐患。或管理人员盲目指挥，安全无保证一时，安全员有权令其停工，坚持一票否决制。

**（2）安全管理目标**

1、杜绝死亡重伤事故，全年轻伤率小于2‰；

2、无火灾及重大交通责任事故；一般事故隐患整改率达98％以上。

3、特殊工种全部持证上岗。

4、施工现场安全合格率100％。

5、安全文明施工全面达到“汝州市安全文明施工标准化工地”标准，争创“河南省文明施工标准化工地”。

6、安全目标（伤亡事故控制目标，安全达标，文明施工目标）年、月都要控制达标计划，目标分解到人，责任落实，考核到人。

**（3）安全责任目标分解**

1、项目经理：全面负责项目安全生产、安全目标管理，定期考核评定。

2、安全员：负责项目部安全检查，协助项目部有关人员对隐患整改提出处理意见，参加项目部对作业班组的检查、安全教育、定期评定。

3、技术负责人：负责施工方案技术措施，制定进行分部分项安全技术交底，安全技术教育。

4、质量员：负责工程项目各分部分项在质量方面的安全监控、检测、反馈，杜绝质量安全隐患。

5、材料员：负责采购标准安全用品，参与作业班组文明施工考核评定。

6、作业班组：负责施工现场料具设备统一管理，作业班组对作业范围内的安全生产负责，搞好作业区内文明施工安全生产，进行作业区的安全检查，并进行班前安全教育。

**（4）安全责任考核规定**  
 1、项目工程开工后，企业安全生产责任制考核领导小组应负责对项目各级各部门及管理人员安全生产责任目标考核。

2、考核对象：项目经理、施工技术人员、施工管理人员、安全员、班组长等。

3、考核程序：项目经理由企业考核，各级管理人员由项目经理组织有关人员进行考核。

4、考核时间：可根据企业和项目部实际情况进行，每月至少一次。

5、考核内容：根据安全生产责任制，结合安全管理目标，按考核表中内容进行考核。

6、考核结果应及时张榜公示，同时，根据考核结果对优秀者及不合格者给予奖励或处罚。

**（4）安全生产目标管理制度**

1、贯彻“安全第一，预防为主”方针，管生产必须管安全，做到安全工作与生产任务同时计划、同时布置、同时检查、同时总结、同时评比，安全防护措施提前施工，经验收合格后交付使用。

2、加强安全生产的宣传教育，工人报到后，按在册人数开会宣传有关法规、规章制度，未经教育培训人员不准上岗作业。

3、每个分部分项工程，按工种由项目经理或施工员，向班组做安全技术交底，交底要求具体、明确，要有正式的书面记录和签字。特殊工种，如架子工、机械工、电工等分别按安全技术标准规程做专项技术交底，形成书面文字，签字后交付作业。

4、每月安全领导小组作一次工地的安全检查，平时，针对存在的问题，及时分片或分组开会教育，令其整改。

5、每天安全员和班组长向班组安全讲话，检查安全准备工作，紧跟生产制度，进行监护，对违章作业，及时纠正，对冒险作业，坚决制止。其教育或均需记录签字，以示慎重敲响警钟。

6、严禁酒后上班，不准打赤脚、穿拖鞋、硬底鞋上班。

7、坑、井、易燃易爆场所，电源装置和危险地带，设置护栏，夜间设红灯示警。

8、特殊工种，如电工、架子工、机械工等必须持证上岗，无证人员不准进行操作。

9、机械设备有漏电保护装置和接零接地，施工电线架空搭设，不准线拖在地上，开关、插座集中在配电箱内，有防雨装置由电工专职管理。

10、经常对机械设备进行检查维护保养，每天上班试运行运转后才能进入施工操作，机械设备不得带病作业。

11、易发生触电事故地方和移动照明，使用36伏低压行灯。

12、库房、工棚、厨房等临时设施，配套足够的灭火器材，挂有醒目的警示标志，严禁吸烟。

13、暑期施工，有相应防暑物品，爆晒地点，应有遮荫措施。对粉尘，有毒气体有保护措施。

**三、项目部安全责任制度**

**（1）项目经理**

1、项目经理是项目部安全生产的第一责任人，对项目的安全生产工作负直接领导责任。

2、贯彻执行国家和地方有关安全生产的方针、政策、法律[法规](http://www.fdcew.com/fgwk/" \t "http://www.fdcew.com/jzxt/jzac/_blank)和公司的各项规章制度，并检查执行情况。

3、是公司各项规章制度的具体执行人，负责组织制定和执行项目安全生产管理办法，结合项目人员配备分解落实项目安全生产岗位责任制，并严格执行安全考核和安全生产奖惩办法。

4、组织实施对作业人员的安全教育[培训](http://www.fdcew.com/hypx/List_181.html" \t "http://www.fdcew.com/jzxt/jzac/_blank)，支持项目安全员的工作。在确定劳务分包人时，必须审查其安全生产保证体系和安全业绩；及时签订总分包安全管理合同或安全责任协议书。

5、定期组织安全生产检查和分析，针对潜在或存在的安全隐患制定相应的预防措施，并组织实施。

6、负责项目安全生产投入的有效实施。

7、定期对职工，尤其是特殊工种职工进行安全技术和安全纪律教育。

8、改善劳动条件，注意劳逸结合，保护职工的身体健康。

9、发生重大事故及时上报并调查处理。

**（2）项目技术负责人**

1、认真贯彻执行国家和政府部门制订的劳动保护和安全生产政策、法令和规章制度。

2、负责编写项目安全生产计划和安全生产责任制。

3、拟订安全生产的奖惩办法，建立和不断完善安全生产管理制度。

4、定期分析安全生产情况，及时研究解决安全生产问题，并定期向企业职工代表会议报告安全生产情况和措施。

5、审批劳动保护措施计划，并组织实施。

6、定期组织安全检查，积极开展安全竞赛活动。

7、对职工进行安全、遵章守纪及劳动保护法制教育，领导和督促各级职能部门及广大职工做好本职范围内的安全工作。

8、主持现场重大伤亡事故的调查处理，拟订并落实整改措施。

**（3）安全部**

1、对项目的安全生产负具体领导责任。

　　2、负责贯彻执行国家和地方有关安全生产的现行标准和法律、法规以及公司有关安全生产的规章制度，并检查执行情况。

　　3、在组织实施施工组织设计/方案的同时，应落实安全措施，消除事故隐患。

　　4、协助项目经理落实项目安全教育培训工作和各项防护措施。

　　5、组织和参加定期安全检查，对检查出的安全隐患，组织落实整改措施。

　　6、发生生产安全事故应亲临现场，协助项目经理组织实施经批准的事故应急救援预案。

7、负责组织施工现场安全防护装置和设施的验收。

**（4）安全员**

1、在项目经理的直接领导下履行项目安全生产工作的监督职责。

2、积极宣传、贯彻安全生产方针、法律、法规、标准、规范和制度，对贯彻与执行情况实行监督与检查。

3、协助领导制定、修订安全管理制度，审查安全管理体系运行状态，并对执行情况实际监督与检查，纠正执行中的偏差。

4、协助领导编制安全技术措施计划、安全管理工作规划，并组织贯彻与实施。

5、组织施工人员入场安全教育和定期安全教育，进行考核合格后方可施工。

6、协助领导组织安全活动和安全检查，研究生产动态，摸索安全生产规律，开展预测、预报、预知、预防活动，发布安全生产信息。

7、参加施工组织设计、施工方案的会审，提出具体意见并监督执行。

8、参加临电安装、机械设备安装、防护设施验收工作，提出具体意见。不符合标准又未整改的，不能允许投入使用。

9、检查特种作业人员持证上岗情况，制止无证上岗行为，并严肃处理。

10、参加因工伤事故调查，针对事故原因提出防范措施。

**（5）生产组长**

1、对项目的安全生产负具体领导责任。

2、负责贯彻执行国家和地方有关安全生产的现行标准和法律、法规以及公司有关安全生产的规章制度，并检查执行情况。

　　3、在组织实施施工组织设计/方案的同时，应落实安全措施，消除事故隐患。

　　4、协助项目经理落实项目安全教育培训工作和各项防护措施。

　　5、组织和参加定期安全检查，对检查出的安全隐患，组织落实整改措施。

　　6、发生生产安全事故应亲临现场，协助项目经理组织实施经批准的事故应急救援预案。

　　7、负责组织施工现场安全防护装置和设施的验收。

**（6）材料部**

1、负责安全保证体系中的合格供应商的材料、设备的检查、验收和控制。

2、负责实施项目部有毒、易燃易爆物品的保管、发放等管理工作，并监督其执行。

3、

4、收集保管合格供应商的各类资质证明和产品质保书。

5、搞好现场材料和能耗的节约及文明施工。

6、确保施工生产中安全技术措施所需的物资供应。

7、发放现场使用的脚手架、脚手板、高凳、安全帽等安全设施和配件时，要事先认真检查，不合格的应及时报废更新。

8、对一切机电设备，包括热熔设备、车辆等，必须配齐安全防护的保险装置和安全设施，并经常检查，执行维修、保养制度、确保安全运转。

**（7）机械管理员**

1、负责对机械设备的操作人员进行专业安全教育，监督安全技术操作规程的执行。

2、负责进场机械设备的安全管理，保证设备完好、正常运转，并建立相应的档案。

3、负责组织机械设备安装完毕、使用前的检测、验收工作。

4、负责特种设备作业人员作业资格的审查，严禁无证上岗。

5、制定企业所有机械设备的安全操作要领和安全管理制度。

6、参加调查处理与设备有关的安全事故，并做出技术鉴定。

**（8）劳务供方负责人（分包人）**

1、对施工现场的安全工作负责，认真履行分包合同规定的安全生产责任。

2、遵守公司、项目部有关安全生产的规章制度，服从公司和项目部的安全生产管理。

3、负责操作人员定期和经常性的安全教育培训工作。

4、及时向项目部报告伤亡事故，并参与调查，负责做好伤亡事故的善后事宜。

**（9）各专业负责人**

1、对所指挥的生产班组的安全生产负直接管理责任。

2、负责向所指挥的作业人员进行分部分项安全技术措施交底，并组织实施安全技术措施。

3、组织对施工现场安全防护装置和设施进行验收。

4、负责组织对作业人员进行安全知识和操作规程培训，提高作业人员的安全意识，避免产生安全隐患。

5、参与安全检查，对检查出的问题和隐患，负责落实整改措施。

6、发生重大或恶性工伤事故时，应组织抢救并保护现场，立即上报，并及时填报工伤事故报表。

**（10）仓库管理人员**

1、凡进库货物必须进行验收，核实后做好造册登记。

2、认真负责搞好仓库内部材料、设备及小工具的发放工作，并应做好登记、签字手续。

3、工程需要的材料库存不足时，应提早备足，不至于影响正常施工。

4、仓库内应保持整洁、货物堆放整齐、货架堆放的物品应挂牌明示，以便迅速无误地发放。

5、严禁非仓库管理人员入内，严禁烟火。

6、不得私自离岗。有事外出，应委托他人临时看守。

7、做好外场砂石料的收、管工作，签好每一张单据，严格把关砂石料的计量及质量。

8、定期检查仓库消防器材的完好情况，在规定的禁火区域内严格执行动火审批手续。

**（11）施工员**

1、遵守国家法令，学习熟悉安全技术措施，在组织施工过程中同时安排落实安全生产技术措施。

2、对施工现场的安全工作作为施工员本身的应尽职责，在施工中同时检查各安全设施的规范要求和科学性，发现不符规范要求和科学性的，及时调整，并汇报项目经理。

3、施工过程中，发现违章现象或冒险作业，协同安全员共同做好工作，阻止和纠正，必要时暂停施工，汇报项目经理。及时采取措施，防患于未然。

4、在施工过程中，生产与安全发生矛盾时，必须服从安全，暂停施工，待安全整改和落实安全措施后，方准再施工。

5、施工过程中，发现安全隐患，及时告诉安全员和项目经理采取措施，协同整改，确保施工全过程的安全生产。

**（12）质量员**

1、遵守国家法令，执行上级有关安全生产规章制度，熟悉安全生产技术措施。

2、在质量监控的同时，顾及安全设施的状况与使用功能和各部位洞边防护状况，发现不佳之处，及时通知安全员，落实整改。

3、悬空结构的支撑，应考虑安全系数，不准由于支撑质量不佳，引起坍塌，造成安全事故发生。

4、在施工中，结构安装的预制构件的质量应严格控制与验收，避免因构件不合格造成断裂坍塌，带来安全事故的发生。

5、在质量监控过程中，发现安全隐患，立即通知安全员或项目经理，同时有权责令暂停施工，待处理好安全隐患后，再行施工。

**（13）材料员**

1、学习熟悉安全技术规范，遵守国家法令，执行上级部门关于安保方面的有关规定。

2、在采购安全设施、材料物品，劳动保护用品，应保证产品质量，决不能以疵充好和伪劣产品采购入库。

3、购买安全设施和劳保用品及防护材料时，应认准国家批准的设施和物品，同时取得合格品证件。

4、对于上门销售的安全设施和劳保防护物品，除国家与有关部门认可的外一律不准采购，以防疵品与伪劣产品危害安全。

5、应廉洁奉公，不贪小利，坚持原则，保证设施与物品的质量，有权拒绝指令购买疵品与伪劣物品，并报告上级处理。

**（14）操作工人**

1、认真学习并严格执行安全技术操作规程，不违规作业。

2、自觉遵守安全生产规章制度和劳动纪律，执行安全技术交底和有关安全生产的规定。有权了解其作业场所和工作岗位存在的危险因素、防范措施及事故应急措施。

3、应当接受安全生产教育培训，掌握本职工作所需的安全生产知识，提高安全生产技能，增强事故预防和应急处理能力。

4、服从安全员的指导，积极参加安全活动。

5、正确使用防护用品、用具，爱护安全设施。

6、发现事故隐患或其他不安全因素，应当立即向现场安全生产管理人员或项目经理报告；对直接危急人身安全的情况，有权拒绝接受任务或停止作业。

7、有权拒绝违章指挥和强令冒险作业，对不安全作业有权提出改进意见。

**四、项目经济承包安全生产指标**

（1）认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，切实加强安全生产管理工作，将安全生产管理工作纳入议事日程，贯穿于整个施工过程之中。

（2）强化安全生产的宣传教育工作，提高从业人员的安全素质和自我防范意识。特种作业人员必须持证上岗，未经安全生产教育培训的人员不得上岗作业；

（3）建立健全各项安全和产规章制度、操作规程和安全防范措施，并层层落实到班组和操作人员，使作业人员人人皆知，做到有章可循，按章办事，违章必究；

（4）坚持对挖掘机、装载机、推土机等施工机械及安全帽等安全防护用具的常规检查制度。

（5）工程项目开工前，必须将工程项目安全技术措施报安全生产监督管理部门和建设行政主管部门，强化安全监督。

（6）落实专职安全员，并严格按照《园林施工安全检查标准》的要求，坚持对容易发生安全事故的施工用电、模板工程、施工机械机具等的安全检查，落实各项安全防范措施，将不安全隐患解决在萌芽状态。

（7）完善本工程项目的意外伤害保险手续。

（8）杜绝死亡事故，杜绝重大设备，交通和火灾事故，轻伤率不超0.1%。

（9）本安全生产指标由工程项目安全生产管理责任人负责组织全面落实。若发生安全事故由工程项目安全生产责任人承担相应责任，除按有关规定给予行政处罚外，还将根据《工程项目安全承包合同》的规定给予经济处罚。触犯刑律的，由司法机关依法处理。

**五、各工种安全技术操作规程**

**（1）电工**

1、施工现场施工用高低压设备线路，应按照施工设计有关电气安全技术规程安装的架设，夜间临时照明电线及灯具高度不低于2～3m。

2、电气设备的金属外壳，必须接地或接零，但同一电网不允许有的接地，有的接零，所用的保险丝（片）的定额电流与其负荷相匹配，禁止用其他金属线保险丝（片）。

3、如遭雷雨时停止工作，任何时候、任何地点、禁止单人去高压配电设备和线路中从事修理工作，安装完毕经检查后方可送电。

4、拆除线路和和高低压设备时，应断开供电总开头，并安排专人看守，悬挂标示牌，防止误开闸。

**（2）管道工**

　　1、运输管材，管件要绑扎牢固，人力起落一致，轻起稳放，不得负重跨越沟坑等，滚杆运输防止压脚，禁止用手调整滚杆，滚动的前方不得有人。

　　2、用锯床、铁锯、切管器、砂轮机切割，要垫平卡牢，用力不得过猛，临近切断时。用手或支架顶住，操作人员均站在侧面进行。

　　3、加热时管口前禁止有人走动或停留。

　　4、管线连接时要弄清管线内有无易燃易爆和有毒物质。

5、管道试压应用合格的压力表，操作时分别缓缓升压，停泵稳后方可进行检查，非操作人员不得在法兰、爆口、丝口处停留。

**（3）焊工**

　　1、须正确使用个人防护用品（工具、手套、护罩、眼镜、绝缘鞋）定期检查、校验，合格方准使用。

　　2、现场施工用电（高压、低压）线路必须按施工组织设计及有关电气安装技术规程架设，不得在金属架上或者钢管手架上架设电线。

　　3、不得带电作业，不得用金属丝代替保险丝雷雨天严禁作业。

　　4、焊机外壳必须按地良好的设单独开头，严禁在带压力的容器或管道上施焊――焊接电设备必须先切断电源，更换和移动线时，应切断电源，严禁带电手持把爬高登梯。

　　5、氧气瓶、表、枪严禁沾染油脂，压力表及安全伐应定期校验，乙炔发生器与氧气不得同放一处，安全距离大于10米。

　　6、点火时，枪口不准对人，以焊、割贮存过易燃易爆，有毒的容器或管道时，应清洗干净打开所有的孔口方可施时、切割。

1. 操作完毕，检查现场，确认无危险，方准离开。

**（4）木工**

1、正确使用防护用品，工具应放入工具袋内，材料不合格的必须禁止使用。

　　2、模板未加固前，不得进行下道工序，模板上下口均应设顶撑和拉杆，底面顶必须垂直，其中不得大于0.8米，加强垫木垫块，不得要钉牢，禁止在拉杆，支撑上下攀登，严禁在柱模上、梁底模上行走。

　　3、严格按照图纸施工，误差不得超过[规范](http://www.fdcew.com/Soft/kfsj/" \t "http://www.fdcew.com/jzxt/jzac/_blank)规定。拆除模板应经施工技术人员同意，操作时应从上到下按顺序分段进行，严禁猛撬、硬砸或大面积拉倒，不得留下松劲和悬挂的模板，拆下的模板应及时运送到指定地点清理堆放，防止钉子扎脚。

　　4、拆模后通知有关人员进行质检，发现问题及时上报和处理，随时加顶撑支牢，防止构件倾倒。

5、屋架就位后，及时安装檩条、拉杆或临时支撑，挂好安全带，严禁在屋面和窗口上作业。

**（5）钢筋工**

　　1、必须正确使用个人防止用品，严格按照配料单和有关规定作业。

　　2、多人合运钢筋，起、落、转、停要动作一致，上下传送不得在同一垂直线上钢筋应分品种堆放稳妥，及时清理作业现场，严禁乱丢乱放。

3、使用各种机械设备，应严格按照操作程序各规定操作，严禁违章。

4、拉直钢筋时，卡头要卡牢，地锚要结实牢固，拉筋沿线 2m 区域内禁止行人，人工绞磨拉直，不准用胸、肚接触推杠，并缓慢松懈，不得一次松开。

5、展开盘圆钢筋要一头卡牢，防止回弹，切断时要先用脚踩紧。

6、切断小于 30cm 的短钢筋，应用钳子夹牢，禁止用手把扶，并在外侧设置防护笼罩。

7、绑扎立柱、墙体钢筋时，不得站在钢筋骨架上或攀登骨架上下。

8、冷拉钢筋要缓慢均匀，发现锚卡异常，要先停车，放松钢筋后，才能重新进行操作。

**（6）砼工**

　　1、必须正确使用个人防护用品，检查电气设备是否绝缘。

　　2、浇灌梁、柱及框架时，应设操作台，禁止直接站在模板或支撑上操作，不准在溜槽上、梆上直接操作。

　　3、使用振动棒应穿胶鞋，湿手不得接触开关，防止漏电，电源线不得有破皮漏电。振捣设备应设开关箱，并装有漏电保护器。

4、振捣时，应采用梅花点式或交叉式，以免漏振影响结构质量。

5、混凝土工使用推车向料斗倒料时要有挡车措施，不得用力过猛和撒把。

6、浇筑混凝土时，不准直接站在溜槽帮上或站在模板及支撑上操作。

7、夜间施工时照明要良好。

**（7）瓦工**

　　1、上下脚手架应走斜道，不准就近攀登，不准站在砖墙上砌筑、划线，检查墙角垂直度和清扫墙面工作。

　　2、施工前应检查自己的作业是否安全、牢固，严禁使用探头板，不戴安全帽，不准进入作业区内。

　　3、砌砖使用的工具应放在稳妥的地方，砍砖时应面向墙面，严禁向下乱丢物具。

　　4、工作完毕应将工作面和墙体上的杂物清扫干净，不准在檩条、瓦条和砖墙上行走。

　　5、严禁在脚手架上玩耍、打闹、严禁赤脚及穿拖鞋和带钉易滑鞋。

　　6、严格按照施工规范进行砌筑，误差不得大于国家规定的范围。

7、不得洒后上岗，不准站在砖墙上划线砌筑，脚手架上放置砖垛不得超过三个侧立层。

**（8）架子工**

　　1、必须正确使用自己的安全保护用品，使用的工具必须放在工具袋内。

　　2、应检查脚手架材料是否合格，不合格禁止使用，不合格的材料如：钢管壁每小于3mm有严重锈独、变曲、压扁、开裂，木杆小头小于3cm，腐朽、拆裂、有枯节和易折的木材，竹杆小头小于7.5cm，青嫩、枯脆、裂纹、白麻生虫、扣件有脆裂、变形、滑丝等。

　　3、立杆应垂直稳放在大于1.2m,小横杆间距小于1.5m，接头应错开不准设在一个水平上或一个垂直线上，螺丝应拧紧，应设剪刀撑和连接杆。

　　4、架子的铺设宽度不得小于1.2m，离墙面不得大于0.2m，板子塔接长度不得小于0.2m，严禁铺设探头板，通过门窗洞口和架空处，应设吊杆或支撑。

　　5、180墙以下和空斗墙不准设单排手架，每平方米不得超过170公斤。

　　6、砌体高度超过4米时，必须搭设安全网或防护挡板，网内和板上的杂物应随时清扫。

　　7、拆除脚手架。周围应设安全设施和标志，禁止闲人入场，应由上而下一步一滑，严禁上下同时拆除，拆下的杆、板、管、件、绳、物应向下传递，严禁往下投扔。

**（9）抹灰工**

　　1、必须正确使用个人防护用品工具，操作前按照搭设脚手架的操作规程检查架子和高凳是否牢固，且跨度应小于 2m 。在架上操作时人员不能集中，在同一跨度内作业不应超过两人，防止超重而发生坠落事故。

2、不准在门窗、暖气片、洗脸池等物上搭设脚手架板，外部粉刷作业，必须挂设安全网，严禁在无任何安全防护的情况下进行作业。

3、室内抹灰使用的木凳、金属支架应平稳牢固，架子堆放材料不得过于集中，存放砂浆的灰槽、小桶等应放稳。

4、贴面使用预制件、大理石、瓷砖等，应堆放整齐平稳，边用边运。安装要稳拿稳放，待灌浆凝固后方可拆除临时支撑。

5、使用磨石机，应戴绝缘手套、穿胶靴，电源线不得破皮漏电。金刚砂块安装必须牢固，经试运转正常，方可操作。

**（10）油漆工安全技术操作规程**

1. 各类油漆和其它易燃有毒材料，应存放在专用库房内，不得与其它材料混放。挥发性油料应装入密闭容器内，妥善保管。
2. 库房应通风良好，不准住人，并设置消防器材和“严禁烟火”明显标志。库房与其它建筑物应保持一定的距离。
3. 使用煤油、汽油、松香水、丙酮等调配油料，戴好防护用品，严禁吸烟。
4. 沾染油漆的棉纱、破布、油纸等废物，应存放在有盖的金属容器内及时处理。
5. 在室内或容器内喷涂，要保持通风良好，喷涂作业周围不准有火种。

**（11）普通工安全生产操作规程**

　　1、挖掘土方，两人操作间距保护2～3米，由上而下逐层挖掘，严禁采用掏洞的操作方法。

　　2、开挖沟槽、基坑时，应根据土质和挖掘深度放坡，必要时设置固壁支撑，挖出的泥土应堆放在沟边1米以外，且高度不得超过1.5米，拆除支撑由下而上进行。

　　3、用手推车装运物，应注意平稳，随时掌握重心，不得猛跑和撒把倒放，前后车距在平地不得少于2米，下坡不得少于10米。

　　4、从砖架上取砖应由上而下阶梯式拿取，禁止一拆到底或在下面掏取。

　　5、脚手架上放砖的高度不准超过三层侧砖。

　　6、车未停稳，禁止上下和装御物料，解装物料要垫好绑牢，开车箱板应站在侧面。

　　8、使用打夯机时，电源电缆必须完好地无损，操作时应戴好绝缘手套，严禁夯打电源线，在坡地或松土打夯，不得背着牵引夯机，停止使用。

**六、管理人员制度考核**

根据岗位责任制及公司对项目安全生产责任目标的下达，为确保责任落实及目标完成，特制定安全责任目标考核办法如下：

（1）项目工程开工后，企业安全生产责任制考核领导小组应负责对项目各级各部门及管理人员安全生产责任目标考核。

（2）考核对象：项目经理、施工技术人员、施工管理人员、安全员、班组长等。

（3）考核程序：项目经理由企业考核，各级管理人员由项目经理组织有关人员进行考核。

（4）考核时间：可根据企业和项目部实际情况进行，每月至少一次。

（5）考核内容：根据安全生产责任制，结合安全管理目标，按考核表中内容进行考核。

（6）考核结果应及时张榜公示，同时，根据考核结果对优秀者及不合格者给予奖励或处罚。

**各部门及管理人员安全生产责任制考核表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 被考核人 | 考核内容 | 标准分 | 实得分 | 得分率 |
| 项目经理 | 认真执行各项规章制度，按规范、标准组织施工 | 10 |  |  |
| 安全指挥，制定安全技术措施 | 10 |  |  |
| 按时组织检查，并及时记录 | 10 |  |  |
| 发生事故后及时上报并制定整改措施 | 10 |  |  |
| 制定各项管理目标和方针 | 15 |  |  |
| 分项目标须有保证措施和责任人，分项目标保证措施全面 | 15 |  |  |
| 按时进行考核并记录 | 10 |  |  |
| 合计 | 80 |  |  |
| 项目总工程师（技术负责人） | 认真执行各项规章制度 | 10 |  |  |
| 制定安全技术措施 | 15 |  |  |
| 制定项目安全管理目标，责任目标分解到人 | 15 |  |  |
| 支持安全管理人员的工作，听从安全管理人员的合理建议，定期组织安全检查 | 10 |  |  |
| 督促检查安全技术交底，组织对设备及设施的验收 | 15 |  |  |
| 发生事故积极抢救，保护事故现场，出事故上报，并配合事故调查 | 15 |  |  |
| 执行安全报监手续 | 10 |  |  |
| 经常组织施工管理人员召开安全工作会议 | 10 |  |  |
| 合计 | 100 |  |  |
| 施工员 | 制定安全技术措施 | 10 |  |  |
| 书面安全技术交底 | 10 |  |  |
| 制定定期安全检查制度并实施 | 10 |  |  |
| 各种防护措施规范、齐全，施工用电、机械设备安装完毕须办理手续 | 15 |  |  |
| 定期组织工人学习安全知识 | 15 |  |  |
| 发生工伤事故及时上报并保护现场 | 10 |  |  |
| 制定安全责任目标，目标分解到人 | 10 |  |  |
| 召开安全工作会议，听取职工合理建议 | 10 |  |  |
| 合计 | 90 |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 被考核人 | 考核内容 | 标准分 | 实得分 | 得分率 |
| 安全员、资料员 | 认真执行安全检查制度 | 10 |  |  |
| 在工程开工前规定日期内办理安全报监手续 | 15 |  |  |
| 按照安全监督五到位管理程序及时审报 | 15 |  |  |
| 参加全公司及项目部的安全检查 | 10 |  |  |
| 参加项目部及班组的安全教育活动 | 15 |  |  |
| 参加安全技术交底，认真执行签字手续 | 15 |  |  |
| 根据工程进度及时整理安全技术资料 | 10 |  |  |
| 出现安全事故及时报告，参加事故调查 | 10 |  |  |
| 合计 | 100 |  |  |
| 材料员 | 采购工作中，按工地需要购进材料 | 10 |  |  |
| 进货把握质量关，按部门推荐的合格产品采购 | 30 |  |  |
| 对所采购的安全设备办理实行验收签字 | 20 |  |  |
| 设备材料进场符合安全设备安全要求 | 10 |  |  |
| 及时报告出现的安全事故，参加事故调查 | 30 |  |  |
| 合计 | 100 |  |  |
| 保管员 | 认真执行安全检查制度 | 10 |  |  |
| 认真履行进出材料手续制度 | 10 |  |  |
| 制定仓库材料安全防护措施 | 30 |  |  |
| 正确指导工人使用劳动防护用品，积极协助工地上做好安全生产工作 | 30 |  |  |
| 及时对机械设备检查 | 10 |  |  |
| 仓库按材料分类放置 | 10 |  |  |
| 合计 | 100 |  |  |